



# แผนยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม 5 ปี

พ.ศ. 2562 – 2566



มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ





## แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี คณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (พ.ศ.2562–2566)

### วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำแห่งการเรียนรู้ ผลิตบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ ควบคู่จริยธรรม สร้างสรรค์งานวิจัย พร้อมรับใช้สังคม

### พันธกิจ

จัดการเรียนการสอน ผลิตบัณฑิต พัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ในศาสตร์การบริหารธุรกิจ และนำมาประยุกต์ใช้เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิต  
รับใช้สังคม

พันธกิจที่ 1: ผลิตบัณฑิตและพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอน

พันธกิจที่ 2: พัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ในศาสตร์การบริหารธุรกิจ

พันธกิจที่ 3: พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีคุณภาพและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม

พันธกิจที่ 4: พัฒนางานด้านบริการวิชาการที่มีคุณภาพ เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตรับใช้สังคม

พันธกิจที่ 5: ส่งเสริมวัฒนธรรม ศิลปะ และภูมิปัญญาท้องถิ่น

**ปรัชญา**                      การบริหารธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของสังคม

**ปณิธาน**                    ผลิตบัณฑิตให้มีความรู้ มีจิตสำนึกสาธารณะ ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัยและวิชาการ มีการให้บริการสังคมและส่งเสริม  
ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย

### **วัตถุประสงค์**

1. ผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาให้มีความรู้ในศาสตร์การบริหารธุรกิจควบคู่ไปกับจิตสำนึกสาธารณะในการรับใช้สังคม มีโอกาสในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงอย่างสร้างสรรค์และยั่งยืน ตลอดจนตระหนักในความสำคัญของการพัฒนาตนเองด้วยกระบวนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
2. ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัยและผลงานทางวิชาการในศาสตร์การบริหารธุรกิจซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพของการประกอบธุรกิจ ทั้งภายในและระหว่างประเทศ รวมทั้งสามารถบูรณาการกระบวนการวิจัยร่วมกับการพัฒนาการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนนำกระบวนการวิจัยและพัฒนาสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. ดำเนินการให้บริการทางวิชาการในศาสตร์บริหารธุรกิจที่ก่อประโยชน์แก่บุคคลและยั่งยืนต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการปลูกฝังแนวคิดของการรับใช้สังคมด้วยจิตสาธารณะ การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงอย่างสร้างสรรค์ และการประกอบธุรกิจบนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้เป็นที่แพร่หลายในทุกระดับสังคม
4. ส่งเสริมและสืบสานการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทยที่เป็นเอกลักษณ์ของชาติให้ดำรงอยู่อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นแหล่งความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิต นวัตกรรมการเรียนรู้ (Learning innovaiton) และพัฒนาเสริมสร้างปัญญา (Wisdom) ของนิสิต

เป้าประสงค์	รหัส ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดหลัก	2562	2563	2564	2565	2566	รหัส	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จของ โครงการ (KPIs)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<b>1. สร้างหรือพัฒนากระบวนการเรียนรู้ใหม่เพื่อผลิตคนไทย 4.0</b>												
1.1 คนไทยที่มีความรู้ความสามารถด้านทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	KS 01	จำนวนรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนแบบ Active learning	มีการเตรียมการ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 35	SSAP1-01	การจัดการเรียนการสอนแบบ Active learning	จำนวนรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนแบบ Active learning	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ 2. ผู้อำนวยการศูนย์ 3. ประธานหลักสูตร	
1.2 คนไทยที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม	KS 02	จำนวนหลักสูตรที่มีกิจกรรม/โครงการที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม	อย่างน้อย 1 หลักสูตร	อย่างน้อย 1 หลักสูตร	อย่างน้อย 1 หลักสูตร	อย่างน้อย 1 หลักสูตร	อย่างน้อย 1 หลักสูตร	SSAP1-02	มีกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวกับการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม	จำนวนกิจกรรม/โครงการที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม	1. ผู้อำนวยการศูนย์ 2. ประธานหลักสูตร	
1.3 คนไทยที่มีความรู้ความสามารถยืนหยัดด้วยความภูมิใจในเวทีโลก	KS 03	ร้อยละของนิสิตที่ไปศึกษา/ประชุม/การแข่งขัน/อบรมในต่างประเทศ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 1	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 2	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 2	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 3	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 3	SSAP1-03	มีกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวข้องกับนิสิตไปศึกษา/ประชุม/การแข่งขัน/อบรมในต่างประเทศ	จำนวนกิจกรรม/โครงการที่นิสิตไปศึกษา/ประชุม/การแข่งขัน/อบรมในต่างประเทศ	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ 2. ผู้อำนวยการศูนย์ 3. ประธานหลักสูตร	
1.4 คนไทยที่มีความรู้ความสามารถสอดรับเข้าสู่ digital age	KS 04	ร้อยละของรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนโดยการใช้สื่อดิจิทัลออนไลน์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 15	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 15	SSAP1-04	การจัดการเรียนการสอนโดยการใช้สื่อดิจิทัลออนไลน์	จำนวนรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนโดยการใช้สื่อดิจิทัลออนไลน์	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ 2. ผู้อำนวยการศูนย์ 3. ประธานหลักสูตร 4. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายสารสนเทศฯ	
<b>2. สร้างและพัฒนาหลักสูตรบูรณาการที่นำไปสู่ไทยแลนด์ 4.0</b>	KS 05	จำนวนหลักสูตรบูรณาการที่นำไปสู่ไทยแลนด์ 4.0	มีการเตรียมการ	อย่างน้อย 1 หลักสูตร	อย่างน้อย 1 หลักสูตร	อย่างน้อย 2 หลักสูตร	อย่างน้อย 2 หลักสูตร	SSAP1-05	มีหลักสูตรบูรณาการที่นำไปสู่ไทยแลนด์ 4.0	จำนวนหลักสูตรบูรณาการที่นำไปสู่ไทยแลนด์ 4.0 (1 หลักสูตร)	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ 2. ผู้อำนวยการศูนย์ 3. ประธานหลักสูตร	
<b>3. ผลิตบัณฑิตให้เป็นไปตามความต้องการของสังคม</b>	KS 06	จำนวนบัณฑิตที่ดำเนินงานตรงตามสาขา	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	SSAP1-06	มีกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวกับการพบผู้ประกอบกรเพื่อสร้างสมรรถนะของหลักสูตร	จำนวนกิจกรรม/โครงการการพบผู้ประกอบกร	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ 2. ผู้อำนวยการศูนย์ 3. ประธานหลักสูตร	



เป้าประสงค์	รหัสตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดหลัก	2562	2563	2564	2565	2566	รหัส	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPIs)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
6.1 จัดให้มีทุนการศึกษาสำหรับนิสิตที่มีความยากจนรวมทั้งทุนการศึกษาเพื่อส่งเสริมด้านต่างๆ ให้แก่นิสิต	KS 43	ร้อยละของนิสิตที่คุณสมบัติได้รับการช่วยเหลือ	100	100	100	100	100	SSAP5-16	ทุนสนับสนุนการเรียนให้กับนิสิตระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา	ร้อยละของนิสิตคณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคมที่คุณสมบัติได้รับการช่วยเหลือ	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต 2. ผู้อำนวยการศูนย์	
6.2 พัฒนาระบบการให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาแก่นิสิต	KS 44	การจัดให้มีระบบบริการให้คำปรึกษาและบริการข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์แก่นิสิต	มี	มี	มี	มี	มี	SSAP5-17	โครงการปฐมนิเทศนิสิต	ความพึงพอใจของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต 2. ผู้อำนวยการศูนย์	
7. ส่งเสริมนิสิตในการเข้าร่วมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	KS 52	จำนวนกิจกรรมทางด้านศิลปวัฒนธรรม	มี	มี	มี	มี	มี	SSAP5-28	กิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวกับทำนุบำรุงศิลป วัฒนธรรม	ร้อยละ 80 ของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพ 2. ผู้อำนวยการศูนย์ 3. ประธานหลักสูตร	
8. สร้างสัมพันธ์ในการเกื้อกูลกันระหว่างศิษย์เก่าศิษย์ปัจจุบัน และคณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคม	KS 53	จำนวนกิจกรรมความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่ากับคณะ	มี	มี	มี	มี	มี	SSAP5-30	กิจกรรม/โครงการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่าศิษย์ปัจจุบัน	ร้อยละ 80 ของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต	

สรุป : ยุทธศาสตร์ที่ 1 ประกอบด้วย 8 เป้าประสงค์ 16 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การกำหนดเป้าหมายหลัก (Flagships) ทางการวิจัย ซึ่งครอบคลุมในศาสตร์สาขาที่มีความจำเป็น อันมีผลกระทบที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน

เป้าประสงค์	รหัสตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดหลัก	2562	2563	2564	2565	2566	รหัส	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPIs)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
1. สร้างระบบและกลไก กระตุ้นให้อาจารย์ผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์นวัตกรรม และสิ่งประดิษฐ์	KS 11	ร้อยละของอาจารย์ประจำและนักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายในและภายนอกสถาบัน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25	SSAP2-01	โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย	จำนวนวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายในและภายนอกสถาบัน (ร้อยละ 25)	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการวิจัยและบริการชุมชน	
	KS 12	ร้อยละจำนวนโครงการวิจัยที่ตอบสนองนโยบาย Thailand 4.0	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	SSAP2-02	คลินิกวิจัย	จำนวนโครงการวิจัยที่ตอบสนองนโยบาย Thailand 4.0 (1 โครงการ)	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการวิจัยและบริการชุมชน	
2. สร้างและพัฒนาเครือข่ายวิจัยระดับชาติหรือนานาชาติ	KS 13	จำนวนเครือข่ายด้านการวิจัย	อย่างน้อย 1 เครือข่าย	อย่างน้อย 2 เครือข่าย	อย่างน้อย 2 เครือข่าย	อย่างน้อย 2 เครือข่าย	อย่างน้อย 2 เครือข่าย	SSAP2-03	มีกิจกรรมสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยกับเครือข่ายระดับชาติหรือนานาชาติ	จำนวนเครือข่ายด้านการวิจัย (1 เครือข่าย)	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการวิจัยและบริการชุมชน	
	KS 14	จำนวนผลงานวิจัยที่มีความร่วมมือกับเครือข่ายวิจัยระดับชาติหรือนานาชาติ	อย่างน้อย 1 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 2 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 2 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 2 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 2 ผลงานวิจัย			มีผลงานวิจัยที่มีความร่วมมือกับเครือข่ายวิจัยระดับชาติหรือนานาชาติ		
3. สนับสนุนงานวิจัยเพื่อผลักดันสู่ความเป็นสากล	KS 15	จำนวนบทความวิจัยที่ฉบับเต็มที่มีการตีพิมพ์ในรายานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ, วารสารวิชาการ (TCI),ฐานข้อมูล SCOPUS	อย่างน้อย 5 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 5 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 5 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 5 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 5 ผลงานวิจัย	SSAP2-04	ระเบียบการเบิกจ่ายงบประมาณบุคลากรระยะสั้นจากงบประมาณเงินรายได้	จำนวนผู้ขอรับทุนสนับสนุนตีพิมพ์บทความวิจัย (5 ผลงานวิจัย)	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการวิจัยและบริการชุมชน	

เป้าประสงค์	รหัส ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดหลัก	2562	2563	2564	2565	2566	รหัส	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จของ โครงการ (KPIs)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
3. สนับสนุนงานวิจัยเพื่อ ผลักดันสู่ความเป็นสากล	KS 16	จำนวนบทความวิชาการที่ ฉบับเต็มที่มีการตีพิมพ์ใน รายงานสืบเนื่องจากการ ประชุมวิชาการระดับชาติ/ นานาชาติ, วารสารวิชาการ (TCI)	อย่างน้อย 5 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 5 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 5 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 5 ผลงานวิจัย	อย่างน้อย 5 ผลงานวิจัย	SSAP2-05	จัดสรรทุนสนับสนุนการ เผยแพร่บทความวิชาการ ระดับชาติ/นานาชาติ	จำนวนผู้ขอรับทุนสนับสนุน การเผยแพร่บทความ วิชาการระดับชาติ/ นานาชาติ (5 ผลงานวิจัย)	ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย วิชาการวิจัยและบริการ ชุมชน	

สรุป : ยุทธศาสตร์ที่ 2 ประกอบด้วย 3 เป้าประสงค์ 6 ตัวชี้วัด



ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนางานบริการวิชาการเพื่อร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์	รหัส ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดหลัก	2562	2563	2564	2565	2566	รหัส	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จของ โครงการ (KPIs)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
1. สร้างงานบริการ วิชาการที่สอดคล้องกับ ความต้องการร่วมกับ ชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน	KS 21	ร้อยละของโครงการที่ ดำเนินการตามความ ต้องการร่วมกับชุมชน	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	SSAP3-01	โครงการบริการวิชาการเพื่อ สังคม	จำนวนโครงการบริการ วิชาการเพื่อสังคม	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ 2. ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย วิชาการวิจัยและบริการ ชุมชน 3. ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย สารสนเทศและการ สื่อสารองค์กร	
2. ร่วมขับเคลื่อนพัฒนา ชุมชนและสังคมให้มี คุณภาพที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน	KS 24	จำนวนโครงการดำเนินการ อย่างต่อเนื่องและชุมชน สามารถดำเนินการได้ด้วย ตนเอง	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	SSAP3-02	โครงการบริการวิชาการแก่ ชุมชน (บก.)	จำนวนโครงการบริการแก่ ชุมชน	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ 2. ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย วิชาการวิจัยและบริการ ชุมชน	

สรุป : ยุทธศาสตร์ที่ 3 ประกอบด้วย 2 เป้าประสงค์ 2 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาความเป็นนานาชาติและความเป็นสากล

เป้าประสงค์	รหัส ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดหลัก	2562	2563	2564	2565	2566	รหัส	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จของ โครงการ (KPLs)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
1. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ	KS 26	จำนวนหลักสูตรนานาชาติ	มีการเตรียมการ	มีการเตรียมการ	อย่างน้อย 1 หลักสูตร	อย่างน้อย 1 หลักสูตร	อย่างน้อย 1 หลักสูตร	SSAP4-01	มีกิจกรรม/โครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ	แผนการในการดำเนินการเปิดหลักสูตรนานาชาติ	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ 2. ผู้อำนวยการศูนย์ 3. ประธานหลักสูตร	
2. ส่งเสริมความเป็นนานาชาติและความเป็นสากลบนฐานความเป็นไทย	KS 27	จำนวนนิสิตคณะบริหารธุรกิจที่เข้าร่วมโครงการความร่วมมือทางวิชาการภายในประเทศและต่างประเทศ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	SSAP4-02	โครงการส่งเสริมอบรมแลกเปลี่ยนนิสิต	จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายสารสนเทศและการสื่อสารองค์กร	
	KS 28	จำนวนนิสิตสถาบันต่างประเทศที่มาศึกษา/อบรม ในคณะบริหารธุรกิจ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	อย่างน้อย 1 โครงการ	SSAP4-02	โครงการส่งเสริมอบรมแลกเปลี่ยนนิสิต	จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายสารสนเทศและการสื่อสารองค์กร	

สรุป : ยุทธศาสตร์ที่ 4 ประกอบด้วย 2 เป้าประสงค์ 3 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : สืบสานและสร้างองค์ความรู้ในการทำนุบำรุงวัฒนธรรมและศิลปะ

เป้าประสงค์	รหัส ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดหลัก	2562	2563	2564	2565	2566	รหัส	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จของ โครงการ (KPIs)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
1. คณาจารย์ บุคลากร และนิสิต มีจิตสำนึกและ ความเข้าใจเรื่องวัฒนธรรม และศิลปะ	KA 04	ร้อยละของคณาจารย์ บุคลากร และนิสิตมีส่วนร่วม ในกิจกรรม/โครงการ วัฒนธรรมและศิลปะ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75	SAP 7	มีกิจกรรม/โครงการเกี่ยวกับ วัฒนธรรมและศิลปะ	จำนวนของผู้เข้าร่วม โครงการ (ร้อยละ 70)	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกัน คุณภาพ	
2. บุคลากรการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมกับการ เรียนการสอน/งานวิจัย	KA 05	จำนวนรายวิชาที่มีการบูร ณาการการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมกับการเรียน การสอน/งานวิจัย	อย่างน้อย 1 รายวิชา	อย่างน้อย 1 รายวิชา	อย่างน้อย 1 รายวิชา	อย่างน้อย 1 รายวิชา	อย่างน้อย 1 รายวิชา		มีกิจกรรม/โครงการเกี่ยวกับ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม กับการเรียนการสอน	จำนวนรายวิชาที่มีการบูร ณาการการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมกับการเรียน การสอน/งานวิจัย (1 รายวิชา)	1. ผู้ช่วยคณบดีฝ่าย ประกันคุณภาพ 2. ผู้อำนวยการศูนย์ 3. ประธานหลักสูตร รายวิชา)	

สรุป : ยุทธศาสตร์ที่ 5 ประกอบด้วย 2 เป้าประสงค์ 2 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : พัฒนาระบบบริหารที่มีคุณภาพโดยใช้เครื่องมือทางการบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม

เป้าประสงค์	รหัส ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดหลัก	2562	2563	2564	2565	2566	รหัส	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จของ โครงการ (KPIs)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
1. พัฒนาคณาจารย์ให้มี ลักษณะที่พึงประสงค์	KS55	ร้อยละของผู้บริหารที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	SSAP5-34	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร	ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการพัฒนา	คณบดี	
	KS56	ร้อยละของอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาอาจารย์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	SSAP5-35	โครงการพัฒนาอาจารย์	ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการพัฒนา	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	
	KS57	ร้อยละของบุคลากรสายปฏิบัติการที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาคณาจารย์สายปฏิบัติการ	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	SSAP5-36	โครงการพัฒนาคณาจารย์สายปฏิบัติการ	ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการพัฒนา	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	
2. มีการพัฒนาคณาจารย์อย่างต่อเนื่อง	KS 60	จำนวนอาจารย์ประจำชั้นขอตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น	ไม่น้อยกว่า 1 คน	ไม่น้อยกว่า 2 คน	ไม่น้อยกว่า 2 คน	ไม่น้อยกว่า 2 คน	ไม่น้อยกว่า 2 คน	SSAP5-39	มีกิจกรรม/โครงการที่สนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ (อย่างน้อย 1 คน)	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ	
	KS 62	งบประมาณสนับสนุนการเข้าร่วมการประชุมวิชาการหรือนำเสนอผลงานทางวิชาการเพื่อการพัฒนาบุคลากร	มี	มี	มี	มี	มี	SSAP5-40	ประกาศระเบียบการเบิกจ่ายงบประมาณบุคลากรระยะสั้นจากงบประมาณเงินรายได้	จำนวนผู้ขอรับทุนสนับสนุนการเข้าร่วมการประชุมวิชาการหรือนำเสนอผลงานทางวิชาการ (อย่างน้อย 1 ทุน)	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ 2. รองคณบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน	
3. การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยใช้หลักความคุ้มค่า (Cost Effectiveness)		จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านการบริหารจัดการโดยใช้หลักความคุ้มค่า	1	1	1	1	1	SSAP6-10	โครงการบริหารคณะบริหารธุรกิจเพื่อสังคมโดยใช้หลักความคุ้มค่า (Cost Effectiveness)	จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านการบริหารจัดการโดยใช้หลักความคุ้มค่า	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	
	KS 67	การลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน	จัดทำแผน	1เรื่อง	1เรื่อง	1เรื่อง	1เรื่อง	SSAP6-01	โครงการจัดทำกรลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ความสำเร็จในการจัดทำกรลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน (จัดทำแผนได้แล้วเสร็จ)	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	

เป้าประสงค์	รหัส ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดหลัก	2562	2563	2564	2565	2566	รหัส	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จของ โครงการ (KPIs)	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
3. การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยโดยใช้หลักความคุ้มค่า (Cost Effectiveness)	KS68	จัดทำแผนลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อกระดาษ	มีแผน	ลดค่าใช้จ่ายได้ร้อยละ 5	ลดค่าใช้จ่ายได้ร้อยละ 5	ลดค่าใช้จ่ายได้ร้อยละ 5	ลดค่าใช้จ่ายได้ร้อยละ 5	SSAP6-02	โครงการจัดแผนลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อกระดาษ	ความสำเร็จในการจัดทำแผน(จัดทำแผนได้แล้วเสร็จ)	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	
4. มีระบบการบริหารงานบุคคลที่มีประสิทธิภาพ	KA06	การจัดทำเกณฑ์การประเมินบุคลากรของคณะ	มี	มี	มี	มี	มี	SAP11	การประเมินบุคลากรตามเกณฑ์	ดำเนินการตามเกณฑ์ (ร้อยละ 100)	1. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ 2. รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ	
5. พัฒนาระบบและเครื่องมือการประกันคุณภาพการศึกษา		ความรู้ความเข้าใจด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของคณาจารย์ บุคลากร และนิสิต	มี	มี	มี	มี	มี		โครงการให้ความรู้ด้านประกันคุณภาพการศึกษา 2561	จำนวนโครงการให้ความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาแก่คณาจารย์ บุคลากร และนิสิต (อย่างน้อย 1 โครงการ)	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพ	
		มีความร่วมมือกันระหว่างเครือข่ายประกันคุณภาพการศึกษา	มี	มี	มี	มี	มี		การสร้างเครือข่ายด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระหว่างหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอก	จำนวนเครือข่ายด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ระหว่างหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอก (อย่างน้อย 1 โครงการ)	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพ	

สรุป : ยุทธศาสตร์ที่ 6 ประกอบด้วย 5 เป้าประสงค์ 9 ตัวชี้วัด



มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ